

PROJET PILOTE 2024-2027

« RÉSEAU PETITE ENFANCE URI »

29 octobre 2026

Webinaire « Réseau centré sur la famille »

« De la conception à la réalisation dans le canton d'Uri »

Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

SOMMAIRE

1.
INTRODUCTION
a) Projet pilote à Uri
b) Évaluation

2.
RÉSULTATS PRINCIPAUX

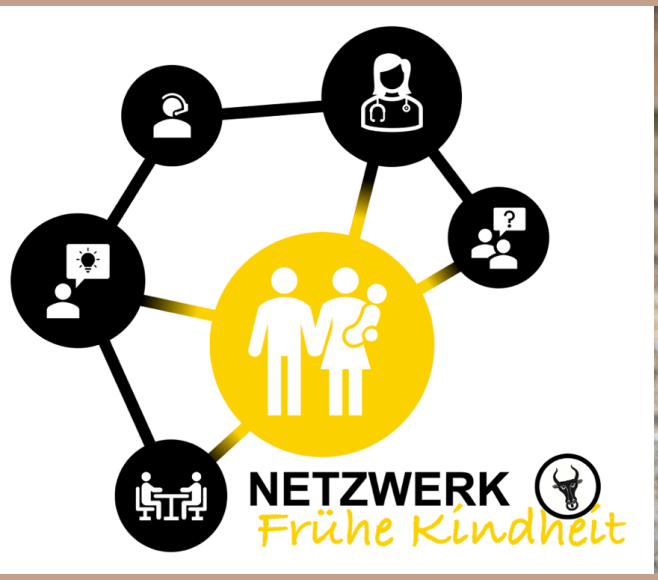
3.
RECOMMANDATIONS
a) Canton d'Uri
b) Transposition dans d'autres cantons

4.
DISCUSSIONS

Papilio Gesundheitsförderung Uri
KANTON URI
INFRAS
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG
Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

1. INTRODUCTION







a) PROJET PILOTE À URI

b) ÉVALUATION

Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

2013-2018

- Conférences spécialisées :
  Encouragement précoce 2013
  Encouragement précoce 2014
  Encouragement précoce 2016
- Primokiz

2019-2021

- Conférence spécialisée :
  Petite enfance 2019
- Participation en tant que canton pilote
  Étude OFSP « Réseau centré sur la famille en Suisse »
- Élaboration des grandes lignes du « Réseau petite enfance Uri »

2022

- Conférence spécialisée :
  Petite enfance 2022
  Présentation des grandes lignes « Réseau petite enfance Uri »
  Élaboration des contenus en collaboration avec les acteurs de la petite enfance
- Élaboration du plan détaillé « Réseau petite enfance Uri »
- **Proposition de projet au Conseil d'État** / intégration du projet au plan d'action sociale 2024-2027

2023

- Conférence spécialisée :
  Petite enfance 2023
  Présentation du plan détaillé « Réseau petite enfance Uri »
- **Approbation du plan d'action sociale 2024-2027** par le Conseil d'État et le Grand Conseil d'Uri

NETZWERK Frühe Kindheit

Papilio
Gesundheitsförderung Uri
KANTON URI
INFRAS
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG
Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

Introduction
a) Projet pilote Uri

Évaluation - Résultats principaux

Évaluation - Recommandations

Discussions

Mise en place du réseau : env. 10 ans

Phase de préparation du projet pilote
(de l'idée à la mise en œuvre)
env. 4 ans

2013-2018

- Conférences spécialisées :

Encouragement précoce 2013

Encouragement précoce 2014

Encouragement précoce 2016

- Primokiz

2019-2021

- Conférence spécialisée :

Petite enfance 2019

- Participation en tant que canton pilote
- Étude OFSP « Réseau petite sur la famille en Suisse »
- Élaboration d'un plan général « Réseau petite enfance Uri »

2022

- Conférence spécialisée :

Petite enfance 2022

- Présentation des grandes lignes « Réseau petite enfance Uri »
- Élaboration des bases de collaboration avec les acteurs de la petite enfance
- Élaboration du plan détaillé « Réseau petite enfance Uri »
- **Proposition de projet au Conseil d'État** / intégration du projet au plan d'action sociale 2024-2027

2023

- Conférence spécialisée :

Petite enfance 2023

Présentation du plan détaillé « Réseau petite enfance Uri »

- **Approbation du plan d'action sociale 2024-2027** par le Conseil d'État et le Grand Conseil d'Uri

NETZWERK Frühe Kindheit

Papilio

Gesundheits-förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

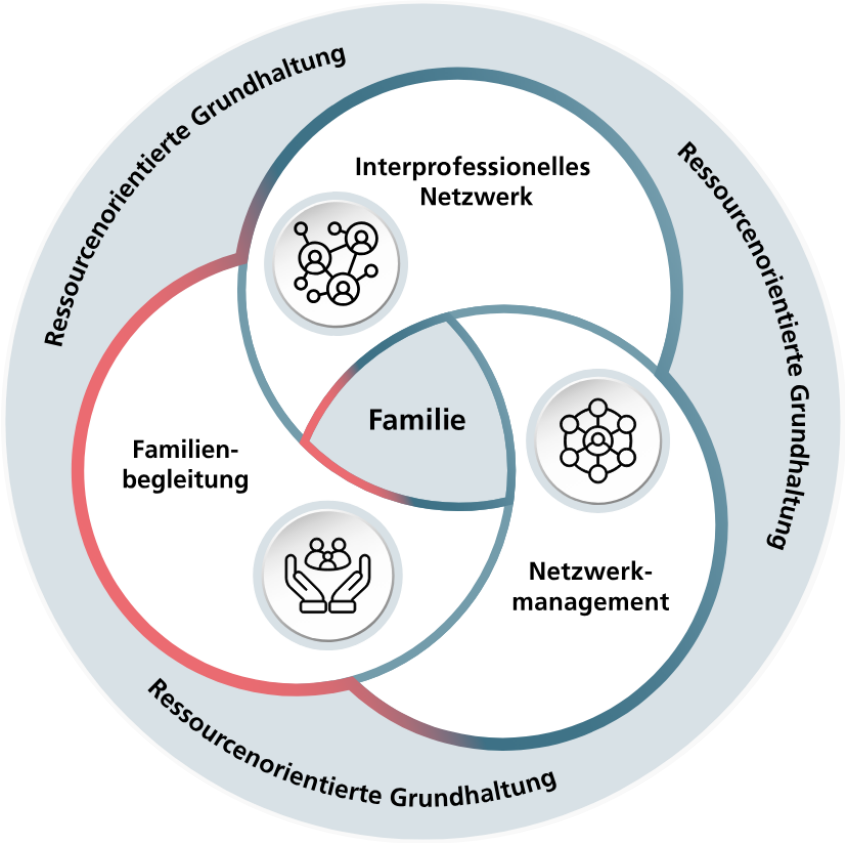
Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera



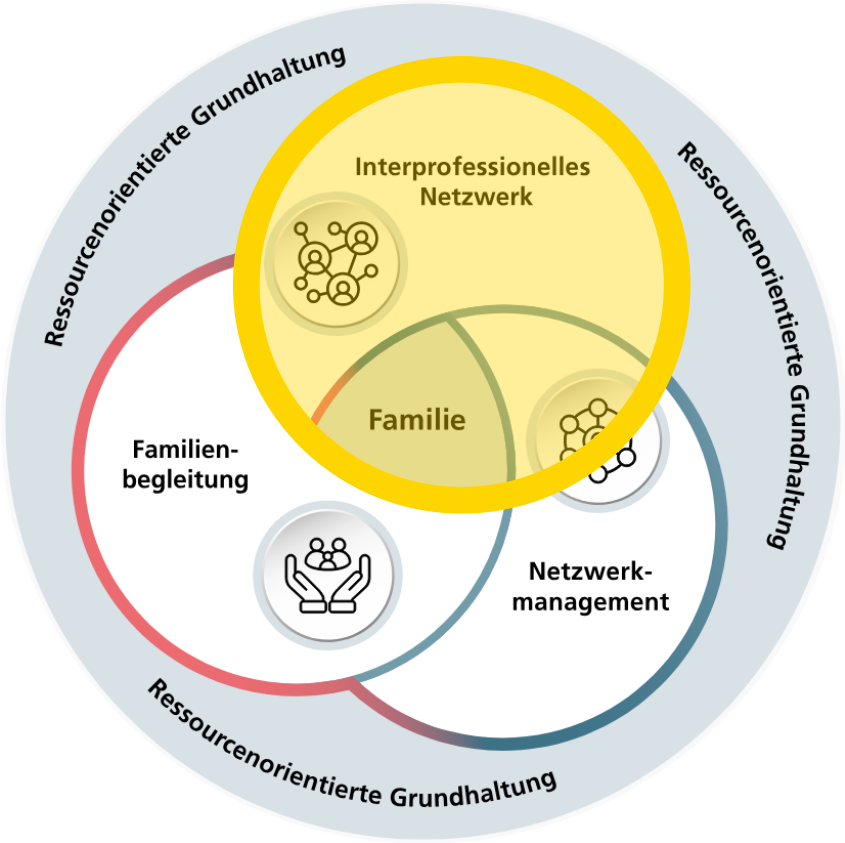
PROJET PILOTE

« Réseau petite enfance Uri »

- phase pilote 2024-2027
- suit l'approche du réseau centré sur la famille
- s'inspire de l'exemple des aides précoces (« Frühe Hilfen ») en Autriche
- la détection précoce et l'accompagnement des familles dans des phases de vie difficiles sont au cœur de cette approche
- Mandat : Office des affaires sociales (Amt für Soziales)
- Financement : 70 % plan d'action sociale
  30 % programme d'intégration cantonal (PIC)



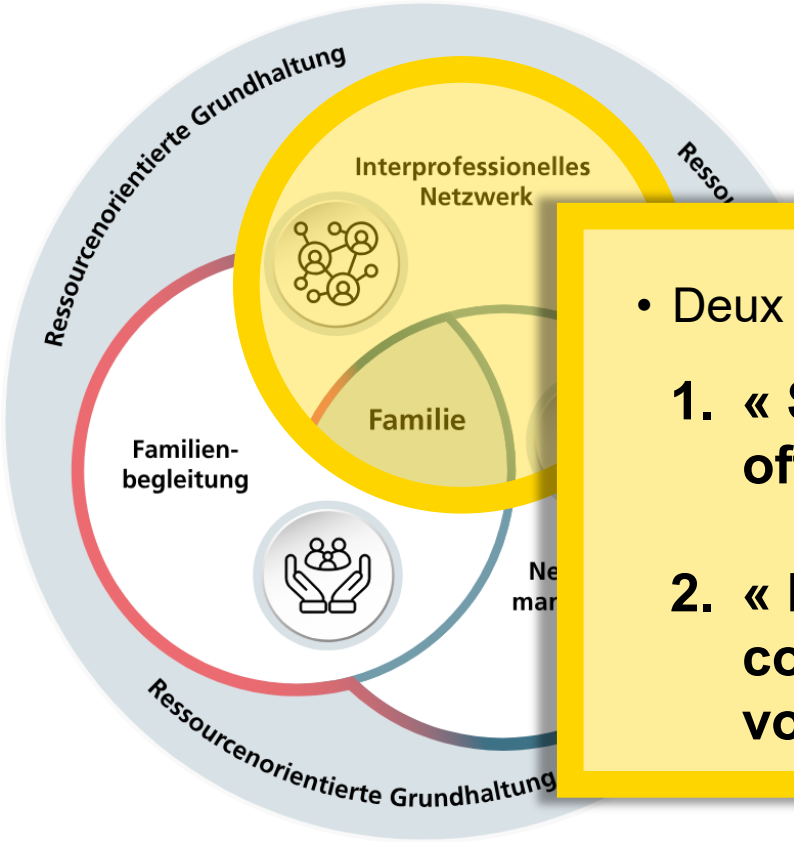
ÉLÉMENTS CLÉS



ÉLÉMENTS CLÉS

Réseau interprofessionnel

- Il regroupe tous les acteurs de la petite enfance qui proposent, aux futurs et aux nouveaux parents, des offres dans les domaines de la santé, de l'action sociale, de la formation et de l'intégration.
- Les membres identifient les familles en difficulté, leur apportent un soutien adapté à leurs besoins ou les orientent vers un accompagnement.



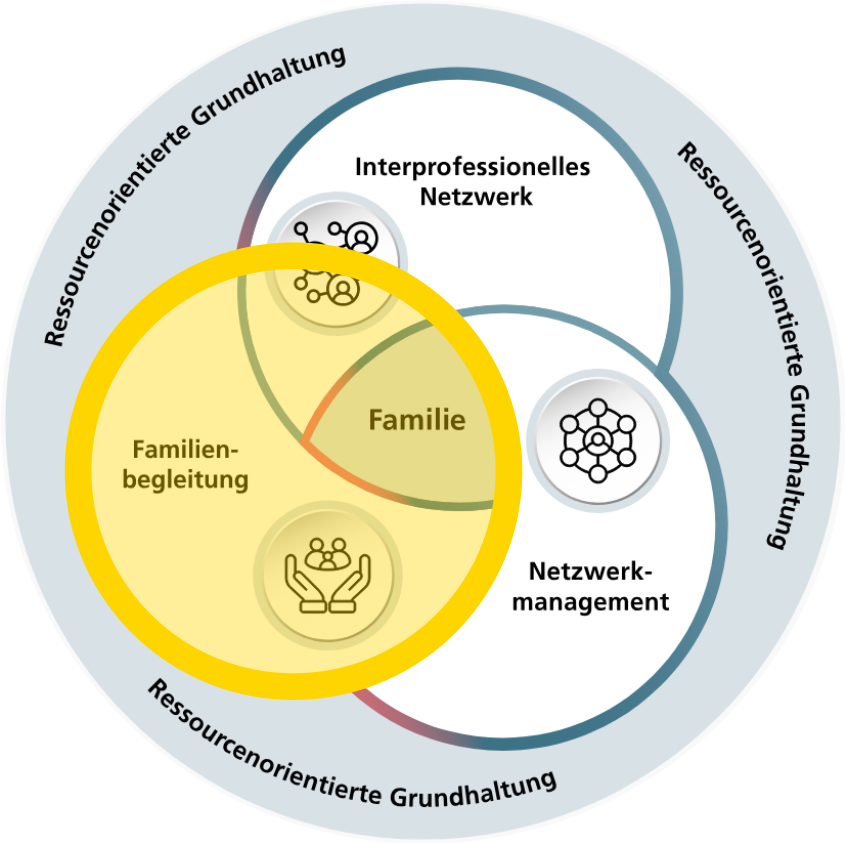
ÉLÉMENTS CLÉS

Réseau interprofessionnel

- Deux questions principales :

1. **« Souhaitez-vous bénéficier de l'aide volontaire et gratuite offerte par le Réseau petite enfance Uri ? »**

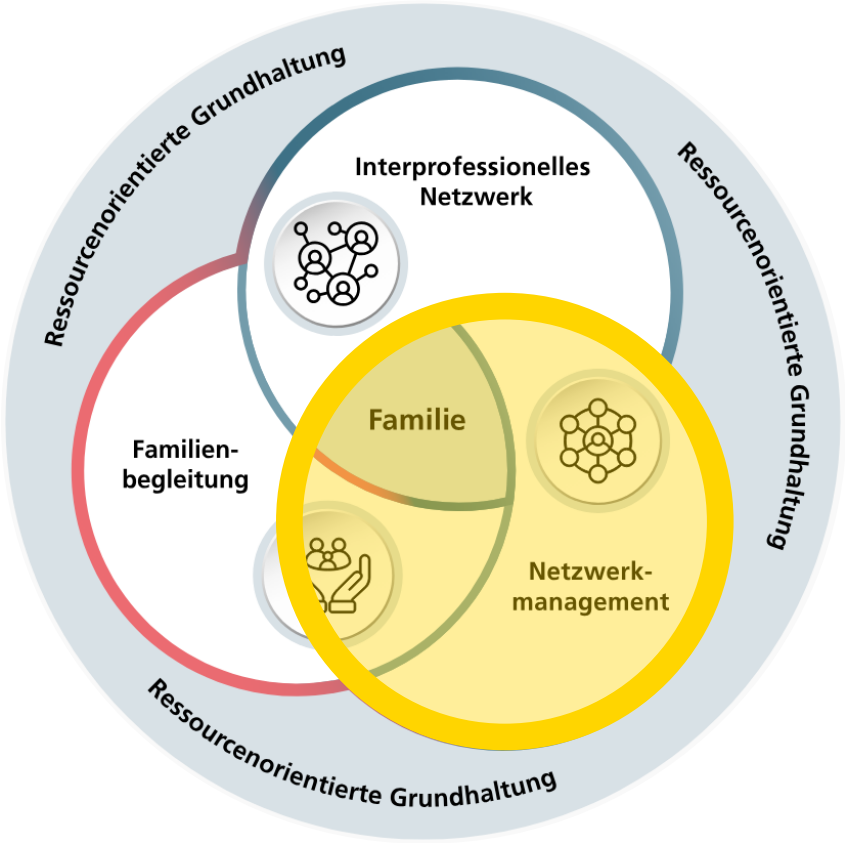
2. **« Puis-je transmettre vos coordonnées au professionnel concerné, afin que cette personne puisse entrer en contact avec vous ? »**



ÉLÉMENTS CLÉS

Accompagnement des familles

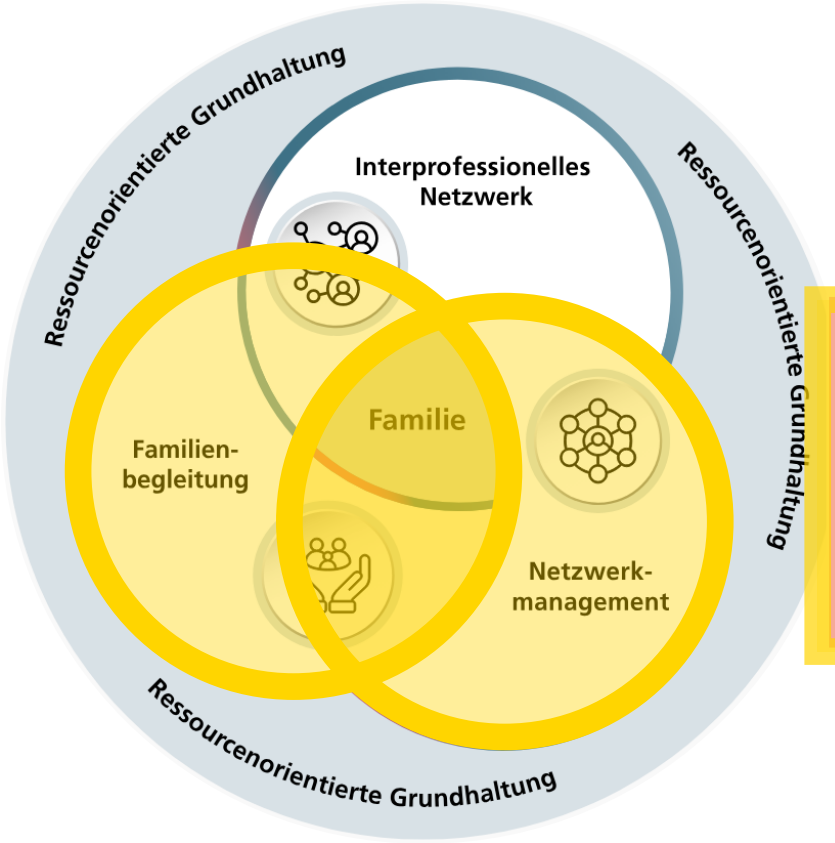
- accompagnement des familles comme pivot d'un soutien approfondi, sous la forme d'une gestion de cas (case management)
- proche, axé sur les ressources, facile d'accès, gratuit
- si nécessaire, les familles sont orientées vers les offres existantes ou y sont accompagnées



ÉLÉMENTS CLÉS

Gestion du réseau

- Elle facilite la mise en place, le suivi et, si nécessaire, l'élargissement du réseau interprofessionnel.
- Elle vise notamment à coordonner le réseau et ainsi mettre en réseau les acteurs uranais de la petite enfance et développer leur potentiel pour la détection précoce.



RATTACHEMENT

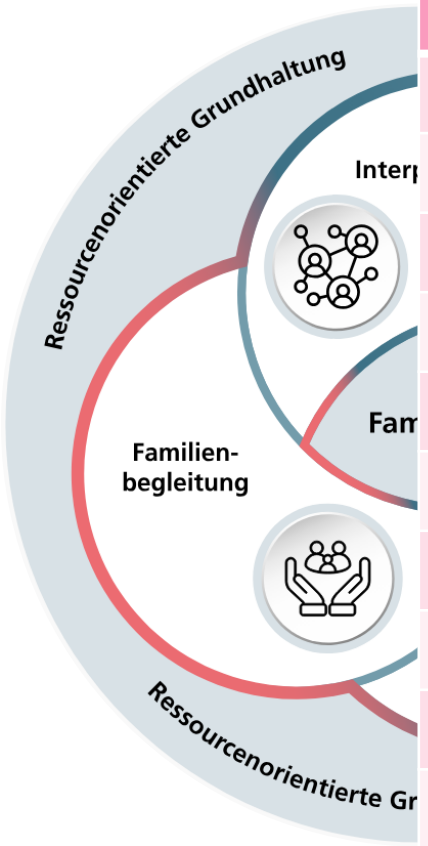
Papilio Für Menschen. Mit Herz. In Uri.

Fondation Papilio

- propose une large offre dans le canton d'Uri dans les domaines :

CONSEIL	ACCOMPA-GNEMENT	THÉRAPIE	ÉCOLE	SERVICES SPÉCIALISÉS

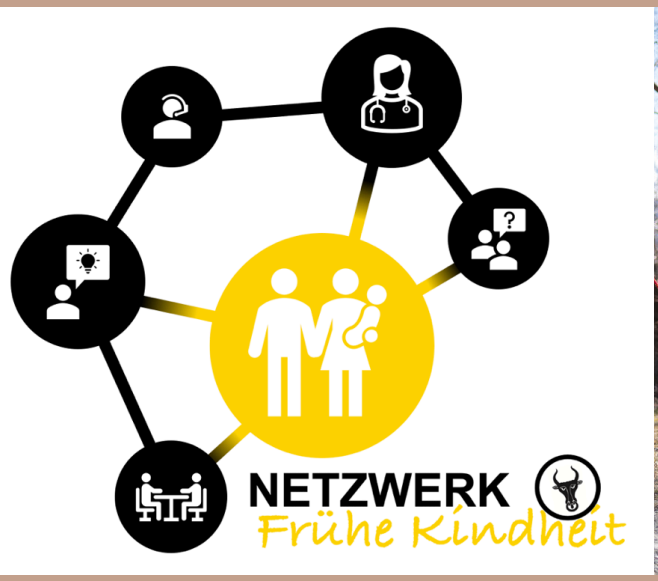
www.papilio-uri.ch



Chiffres clés	2024	2025	2026
Nombre de familles dans le projet	18	25	36
Familles prises en charge	3	11	21
Familles refusées	6	12	-
Familles qui ne voulaient pas participer	1	0	-
Temps moyen par famille	21 h	18,5 h	-
Durée moyenne de l'accompagnement	-	7,5 mois	-
Enfants concernés	21	51	-
de 0 à 1 an	4	11	-
de 2 à 5 ans	9	20	-
plus de 5 ans	8	20	-
Parents élevant seuls leurs enfants	2	5	-
Familles allophones	3	7	-
Consultations avec interprètes	16	25	-

1. INTRODUCTION







a) PROJET PILOTE À URI

b) ÉVALUATION

Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON
URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

Mission et objectifs de l'évaluation

- **Évaluation** du projet pilote entre le printemps 2024 et l'automne 2025 sur mandat de l'Office fédéral de la santé publique et de Promotion Santé Suisse
- Fonction sommative : effets sur les **familles accompagnées** et sur les **professionnels de la petite enfance**
- Fonction formative : **potentiels d'optimisation** en **cours de projet**
- Transposition : **recommandations** destinées aux cantons, aux régions et aux villes qui souhaitent mettre en place un réseau centré sur la famille



Évaluation

Partie empirique

Gestion du réseau	Accompagnement des familles	Évaluation de la documentation
Entretiens qualitatifs	Entretiens qualitatifs	Documentations des cas et du réseau
Enquête en ligne pour les professionnels	Enquête en ligne pour les professionnels	Statistiques d'utilisation
	Entretiens avec les familles accompagnées	

Synthèse & évaluation

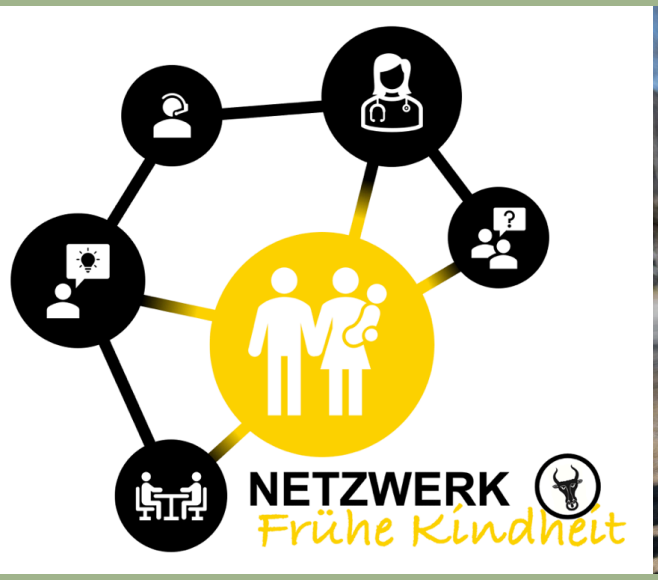
Réalisation des objectifs & efficacité

Évaluations globales & recommandations

Papilio
Gesundheitsförderung Uri
KANTON URI
INFRAS
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG
Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

2. RÉSULTATS PRINCIPAUX







Caractéristiques spécifiques et facteurs de difficulté des familles

Chaque cercle indique un critère : 25 familles ont participé · plusieurs réponses possibles



64 %

Caractéristiques particulières des parents
(p. ex. mineurs, célibataires, allophones, faiblesses cognitives, problèmes de santé)



36 %

Difficultés sociales des parents
(p. ex. difficultés financières, isolement social, différences culturelles)



32 %

Difficultés psychiques des parents



20 %

Existence de besoins particuliers de l'enfant (p. ex. naissances multiples, handicap)



16 %

Violence



8 %

Difficultés spécifiques dans la relation parents-enfant

25

familles dans des situations difficiles ont été accompagnées entre avril 2024 et octobre 2025, soit nettement plus que les 8 à 10 familles prévues par an.

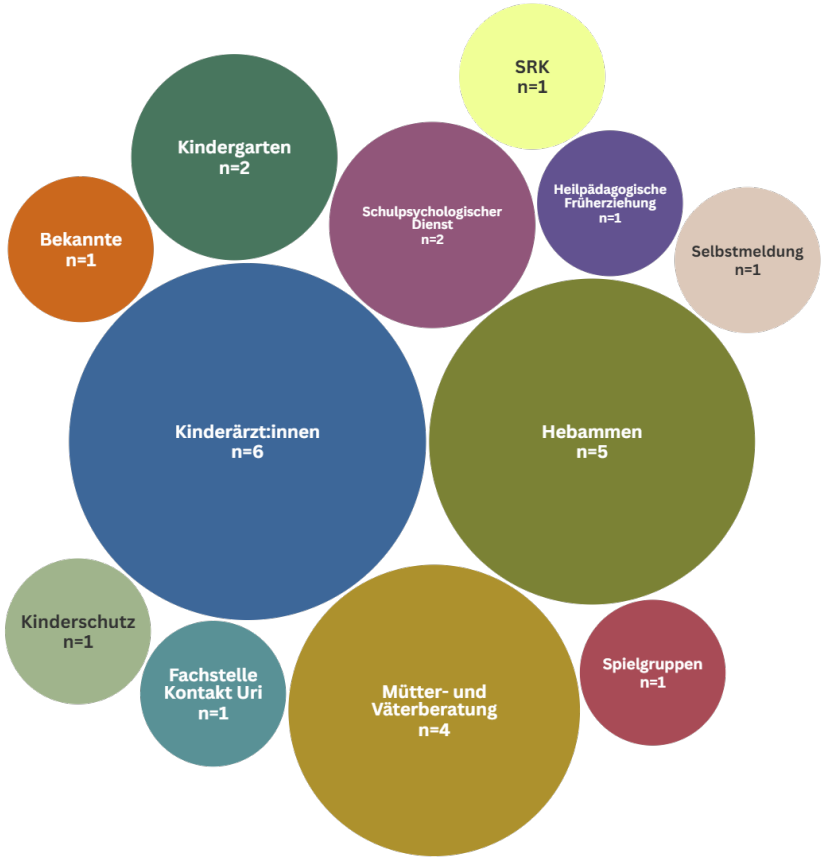
Papilio
Gesundheitsförderung Uri
KANTON URI
INFRAS
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG
Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

Introduction
Projet pilote / évaluation

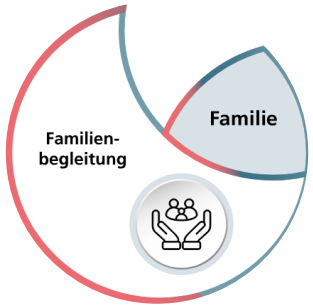
Évaluation -
Résultats principaux

Évaluation -
Recommandations

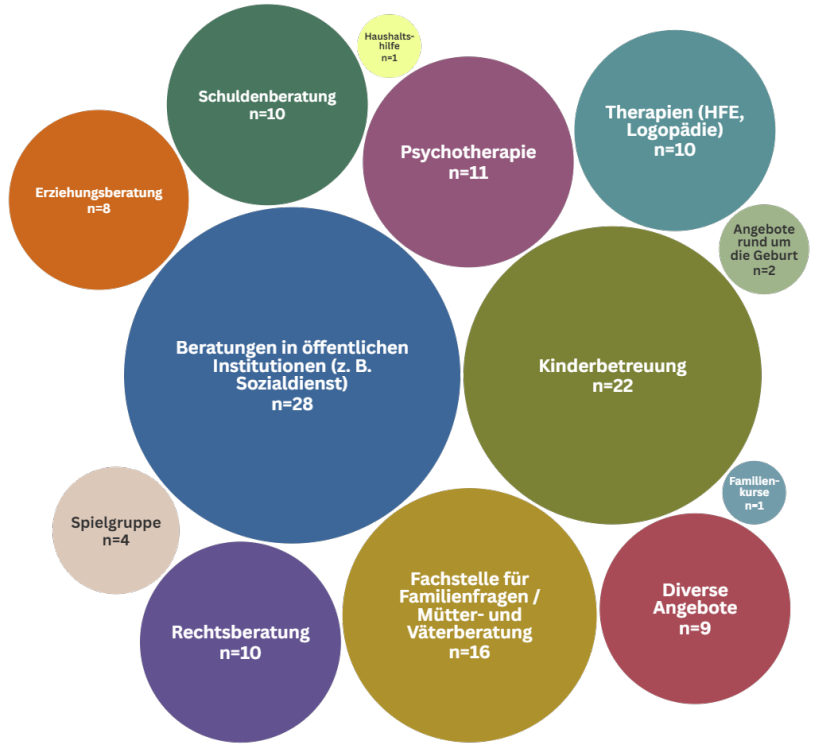
Discussions



Adressent à



Transfert à



Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

Gestion du réseau : le réseau est bien implanté, mais le travail de sensibilisation n'est pas encore achevé

- Près de **90 %** des participants à l'enquête en ligne ont **utilisé au moins une offre** du réseau.
- **Rencontres du réseau :** trois quarts des participants à l'enquête en ligne souhaiteraient que ces rencontres **soient organisées chaque année**.
- Les **instruments** du réseau (p. ex. schéma d'orientation, levée du secret professionnel) **ne sont pas encore connus** par toutes les personnes interrogées.
- La **collaboration** avec **l'accompagnement des familles** est évaluée comme **valorisante, prévoyante** et **professionnelle**, le temps nécessaire est évalué comme approprié

7.9

points sur 10 : satisfaction générale avec les offres et les activités du réseau (n = 36)

Familles : l'accompagnement des familles contribue à stabiliser la situation de manière tangible

« Je ne sais pas comment cela se serait terminé sans l'accompagnement des familles. Je n'aurais pas pensé que je pouvais changer quelque chose à la situation. »
(père, famille 9)

« Je n'allais pas bien mentalement, je doutais beaucoup de moi et j'étais débordé par la situation. J'avais l'impression d'être un poids pour tout le monde, ce qui a fait tout empirer. (prénom de la personne qui a accompagné la famille) a tout amélioré. »
(mère, famille 17)

3

enfants issus des familles accompagnées ont été scolarisés à l'été 2025 et avaient déjà fait l'objet d'une évaluation avant leur entrée dans le système scolaire

3. RECOMMANDATIONS



NETZWERK Frühe Kindheit



a) CANTON D'URI

b) TRANSFERT VERS D'AUTRES CANTONS

Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera



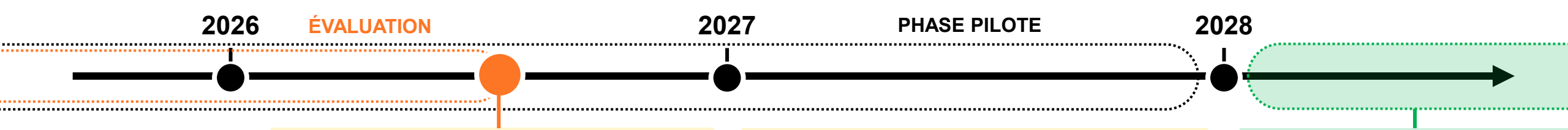
Recommandations au canton d'Uri

Niveau stratégique
• Intégrer le projet dans les structures ordinaires pour un ancrage durable
• Créer les conditions structurelles pour une transmission
• Vérifier les ressources nécessaires à la gestion du réseau
• Vérifier les ressources pour l'accompagnement des familles ; préciser le mandat

Recommandations au canton d'Uri

Niveau opérationnel

- Développer les instruments existants, envisager le développement de nouveaux instruments
- Approfondir les échanges et les mener régulièrement
- Entretenir et développer de manière ciblée le réseau des professionnels



INFRAS

Rapport final /
Fiche d'information

29.10.2026
Webinaire « Réseau centré sur la famille »

Communiqué de presse

Groupe d'accompagnement
Adaptations / préparatifs

Demande
Plan d'action sociale 2028-2031

Fin du projet

Ancrage durable

Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

3. RECOMMANDATIONS







a) CANTON D'URI

b) TRANSPOSITION DANS D'AUTRES CANTONS

Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

Recommandations pour mettre en place un réseau centré sur la famille dans les cantons et les communes

Cinq recommandations tirées de l'évaluation
1. Mettre en place une direction de projet et créer un réseau interprofessionnel
2. Contrôler l'ancrage organisationnel et la mise en œuvre opérationnelle
3. Planifier les ressources de façon réaliste et assurer le financement à long terme
4. Sensibiliser et former les professionnels dès le début
5. Conduire le projet en s'axant sur les résultats : définir des objectifs, observer la mise en œuvre

1. Mettre en place une direction de projet et créer un réseau interprofessionnel

- La mise en place entraîne une **charge considérable de coordination et de pilotage** : dans le canton d'Uri, la phase de mise en place et de préparation a duré environ **quatre ans**
- **Les pouvoirs publics** doivent mettre en place dès le départ une **direction de projet** : plan, pilotage stratégique, suivi de la mise en œuvre, garantie de financement, ancrage à long terme
- Approche qui a fait ses preuves dans le canton d'Uri : mettre d'abord en place le **réseau interprofessionnel**, comme élément central : recensement de l'offre, rencontres du réseau, échanges, relations
- Approche qui a fait ses preuves dans le canton d'Uri : un **large réseau**, qui est tenu informé, et un **réseau plus restreint**, que l'on s'efforce activement de rallier à la coopération



2. Contrôler l'ancrage organisationnel et la mise en œuvre opérationnelle

- Adapter l'ancrage aux **spécificités locales** : les petits cantons **au niveau cantonal**, les gros cantons **au niveau régional**, les villes **au niveau communal**
- **Analyse systématique** des acteurs et de l'offre afin de trouver un partenaire pour la mise en œuvre de l'accompagnement des familles et de la gestion du réseau
- Approche qui a fait ses preuves dans le canton d'Uri : la **même institution** se charge de gérer le réseau et d'accompagner les familles
- **Collaboration avec la Confédération** : apprendre des autres cantons et programmes, partager ses propres expériences



3. Planifier les ressources de façon réaliste et assurer le financement à long

Grille quantitative comme base

Deux éléments servent de base : le **nombre de familles et de naissances** dans la région et, si possible, une **estimation** du nombre de familles qui se trouvent en difficulté et qui n'ont pas suffisamment été contactées jusqu'ici.

Dans les cantons et les communes à forte densité de population, la présence **d'un plus grand nombre d'accompagnateurs familiaux** entraîne également **une augmentation de la charge de travail liée à la concertation et à la coordination**.

De la phase pilote à la structure ordinaire

Il est judicieux de lancer un **projet pilote avec un financement limité**.

Il faut préparer dès la phase pilote la manière dont l'offre sera transférée dans les **structures** et le **budget ordinaire**.

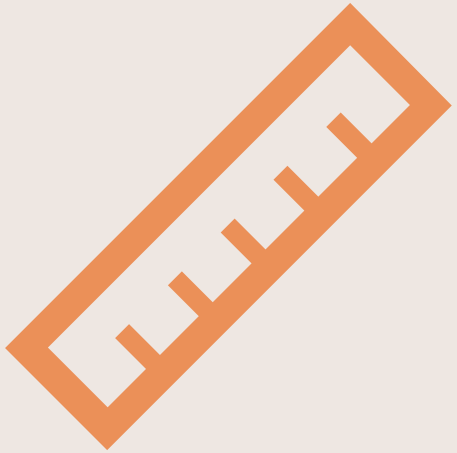
4. Sensibiliser et former les professionnels dès le début

- Mettre en place un réseau centré sur la famille requiert une **compétence technique commune**
- Parmi les formats possibles, on trouve des **offres de formation continue** ou des **contributions** qui peuvent p. ex. être transmises lors des rencontres du réseau
- Thèmes : **facteurs de difficulté** dans les familles, **approche axée sur les ressources**, **détection précoce** et estimation du **besoin de soutien**



5. Conduire le projet en s'axant sur les résultats : définir des objectifs, observer la mise en œuvre

- Définir dès le départ **des objectifs et des indicateurs** permettant de les évaluer **en comparant les valeurs cibles et les valeurs réelles**. **Documentation systématique des cas** comme base de données : p. ex. services assignants, nombre et caractéristiques des familles, ressources mobilisées par cas.
- Les données peuvent être utiles pour argumenter en faveur d'un **transfert vers les structures ordinaires**.
- En complément, une **évaluation formative** peut montrer ce qui fonctionne et ce qui doit être ajusté.



4. DISCUSSIONS



NETZWERK Frühe Kindheit



Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

Introduction
Projet pilote / évaluation

Évaluation -
Résultats principaux

Évaluation -
Recommandations

Discussions



Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera

CONTACT

Papilio Gesundheits-förderung Uri

Gotthardstrasse 14
6460 Altdorf UR

Tél. +41 41 874 13 96

info@gesundheitsfoerderung-uri.ch

www.gesundheitsfoerderung-uri.ch

INFRAS

Binzstrasse 23
8045 Zurich

Tél. +41 44 205 95 95

info@infras.ch

www.infras.ch



Papilio

Gesundheits-
förderung Uri

KANTON URI

INFRAS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern ED
Bundesamt für Gesundheit BAG

Gesundheitsförderung Schweiz
Promotion Santé Suisse
Promozione Salute Svizzera